

Welcome to
GeneXus[™]

Digital transformation

ITの浸透が、人々の生活を
あらゆる面でより良い方向に
変化させる

Eric Stolterman

「企業がビジネス環境の激しい変化に対応し、データとデジタル技術を活用して、顧客や社会のニーズを基に、製品やサービス、ビジネスモデルを**変革**するとともに、業務そのものや、組織、プロセス、企業文化・風土を**変革**し、競争上の優位性を確立する」

経済産業省

デジタルトランスフォーメーション

(Digital Transformation)

組織横断/全体の業務・製造プロセスのデジタル化、
“顧客起点の価値創出”のための事業やビジネスモデルの変革

デジタライゼーション

(Digitalization)

個別の業務・製造プロセスのデジタル化

デジタイゼーション

(Digitization)

アナログ・物理データのデジタルデータ化



経済産業省 DXレポート

✓ユーザー企業とベンダー企業の相互依存関係

✓デジタル産業を目指す企業の3つのジレンマ

ユーザー企業とベンダー企業の相互依存関係

ユーザー企業
(DX未着手・
DX途上企業)

ITはコスト。ITベンダーを競争させ、
委託することでコストを削減

低位安定

ベンダー企業

労働量に対する対価として値付け、
低リスクのビジネスを享受

- ベンダー任せにすることでIT対応能力が育たない
- ITシステムがブラックボックス化。
- ベンダーロックインにより経営のアジリティが低下
- 顧客への迅速な価値提案ができない

デジタル競争の敗者

- 低い利益水準→多重下請け構造、売り上げ総量の確保が必要
- 労働量が下がるため生産性向上のインセンティブ働かず、低利益率のため技術開発投資が困難
- “デジタル”の提案ができない

デジタル競争の敗者

デジタル産業を目指す企業の3つのジレンマ

企業共通	危機感のジレンマ	■ 目先の業績が好調のため変革に対する危機感がない ■ 危機感が高まったときはすでに変革に必要な投資体力を失っている
	人材育成のジレンマ	■ 技術が陳腐化するスピードが速く、時間をかけて学んだとしても、習得したときには古い技術となっている ■ 即座に新技術を獲得できる人材は引き抜かれてしまう
ベンダー企業	ビジネスのジレンマ	■ 受託型ビジネスを現業とするベンダー企業が、ユーザー企業のデジタル変革を伴走・支援する企業へと変革しようとする、内製化への移行により、受託型ビジネスと比べて売上規模が縮小する ■ ベンダー企業がユーザー企業をデジタル企業へ移行する支援を行うことにより、最終的には自分たちが不要になってしまう

① 企業の変革を共に 推進するパートナー	例) コンサルティング事業者A - 経営トップから一気通貫で企業の変革を推進 - 組織の意識改革、再編、運用・保守を統合的にサポート - 顧客とのDX専門会社を設立
② DXに必要な技術を 提供するパートナー	例) SI事業者B - 内製化志向の企業へアジャイルケイパビリティ習得を支援 - アジャイル開発支援/コーチング/組織変革をメニュー提供
③ 共通プラットフォームの 提供主体	例) プラットフォーム事業者C 非競争領域などの協調領域に対して、業界毎や課題毎に共通のプラットフォームを構築し、他社にサービスとして提供
④ 新ビジネス・サービスの 提供主体	例) 大手小売り事業者D - サービス開発はすべて内製であり、EC事業やコンテンツ事業などテクノロジー起点で業態を継続変革 - 自社のDXのために開発したデジタルソリューションを他社へ提供

市場変化
への迅速
な対応

- 作らずに使う、組み合わせる
- 小さく作り、迅速にスケール
- クラウド技術、アジャイルでの内製、DevOpsを活用

デジタル産業		既存の産業 (例：ITベンダ産業)
コンピューティング 基盤	クラウド	オンプレ
プラットフォーム	エコシステム	囲い込み
メソドロジ	アジャイル/内製/DevOps	大規模WF型受託開発
コスト構造	限界費用小	限界費用大

DXにおけるソフトウェア開発について

ODXにおけるソフトウェア開発について

I. ローコード or ノーコード

II. ウォーターフォール開発手法と
アジャイル開発手法

III. CI/CDとDevOps

Low-Code or No-Code

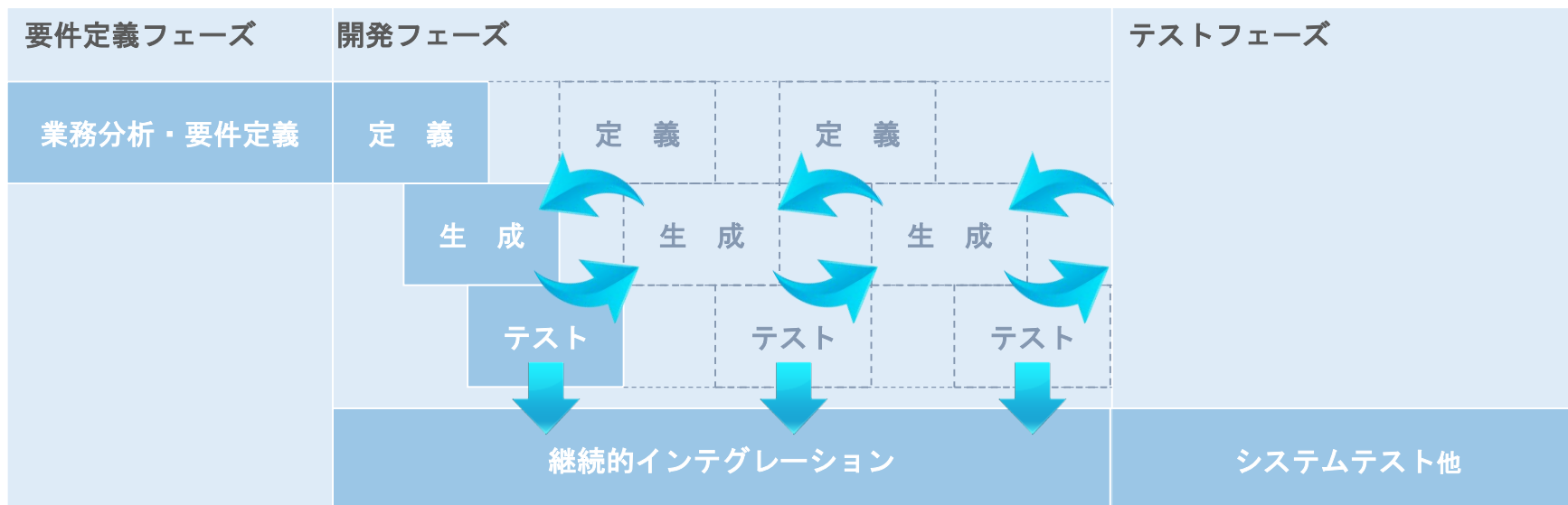
	ローコード	ノーコード
コードの記述	プロセスやイベントなどを記述	- 基本的にはコードの記述なしで開発 - 最近のツールでは部分的に記述が可能となっている場合が多い
対象システム	- 比較的柔軟な仕様に対応可能 - ツールにより得意不得意がある	仕様が限定される
開発環境	- ブラウザ（Saas） - アプリケーション	ブラウザ（Saas）
稼働環境	データベースやプログラミング言語などが限定的	決められたプラットフォーム上でのみ稼働
コスト	- Saasタイプ - 初期：ほとんど不要 - 運用：基本料＋利用分 - アプリケーションタイプ - 初期：必要 - 運用：場合によりランタイム料	- Saasタイプ - 初期：ほとんど不要 - 運用：基本料＋利用分
保守	保守性が高い（データベースやプログラムが複雑化しない、低コスト）	

Waterfall model or IID

ウォーターフォールソフトウェア開発

要件定義フェーズ		設計フェーズ		プログラミングフェーズ		テストフェーズ	
業務分析・要件定義		基本設計	詳細設計	コーディング	単体テスト	結合テスト	システムテスト他

IID開発 (アジャイルソフトウェア開発)



CI/CD and DevOps

Agile

CI/CD

DevOps

focus
iterative processes

human-centered
Design Thinking

test & feedback-
cycles

focus
automation

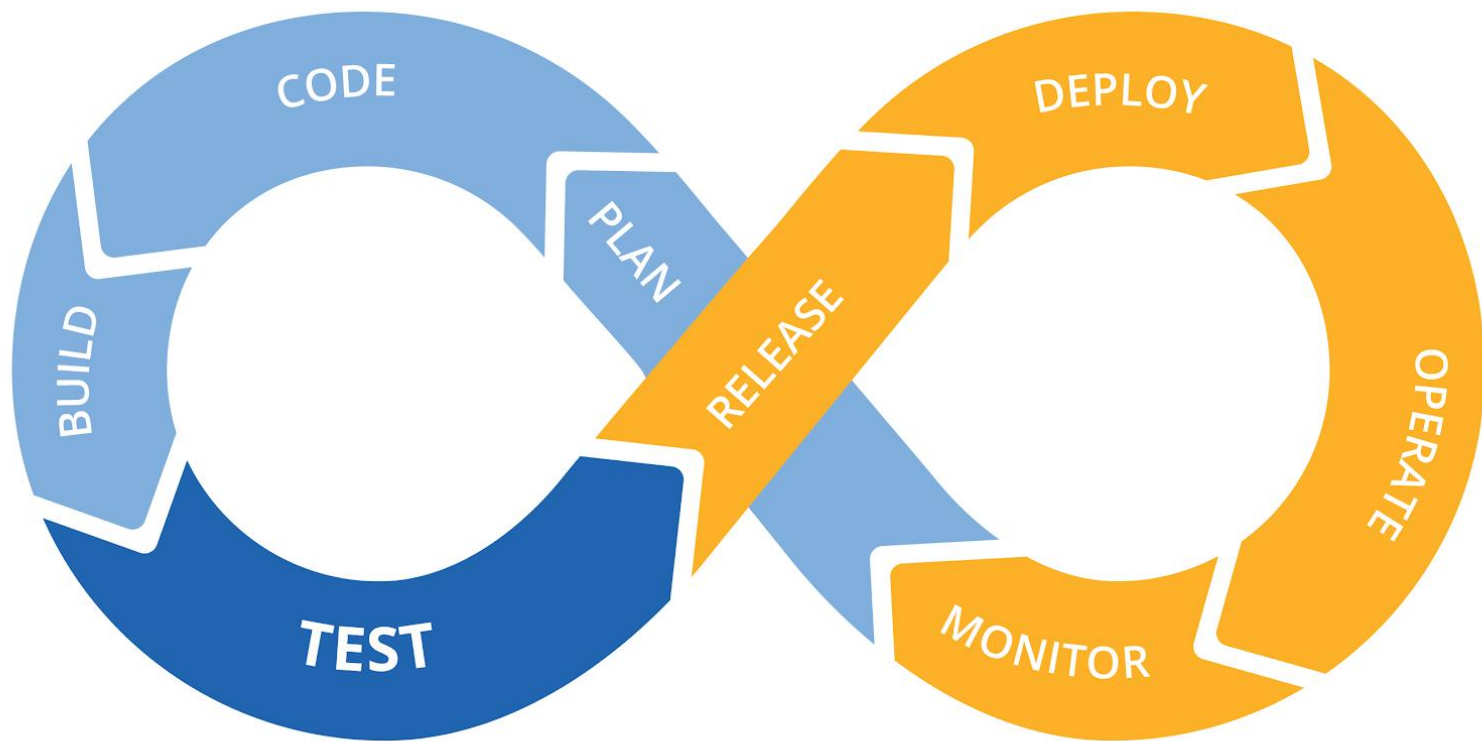
optimised
**integrations &
deployment**

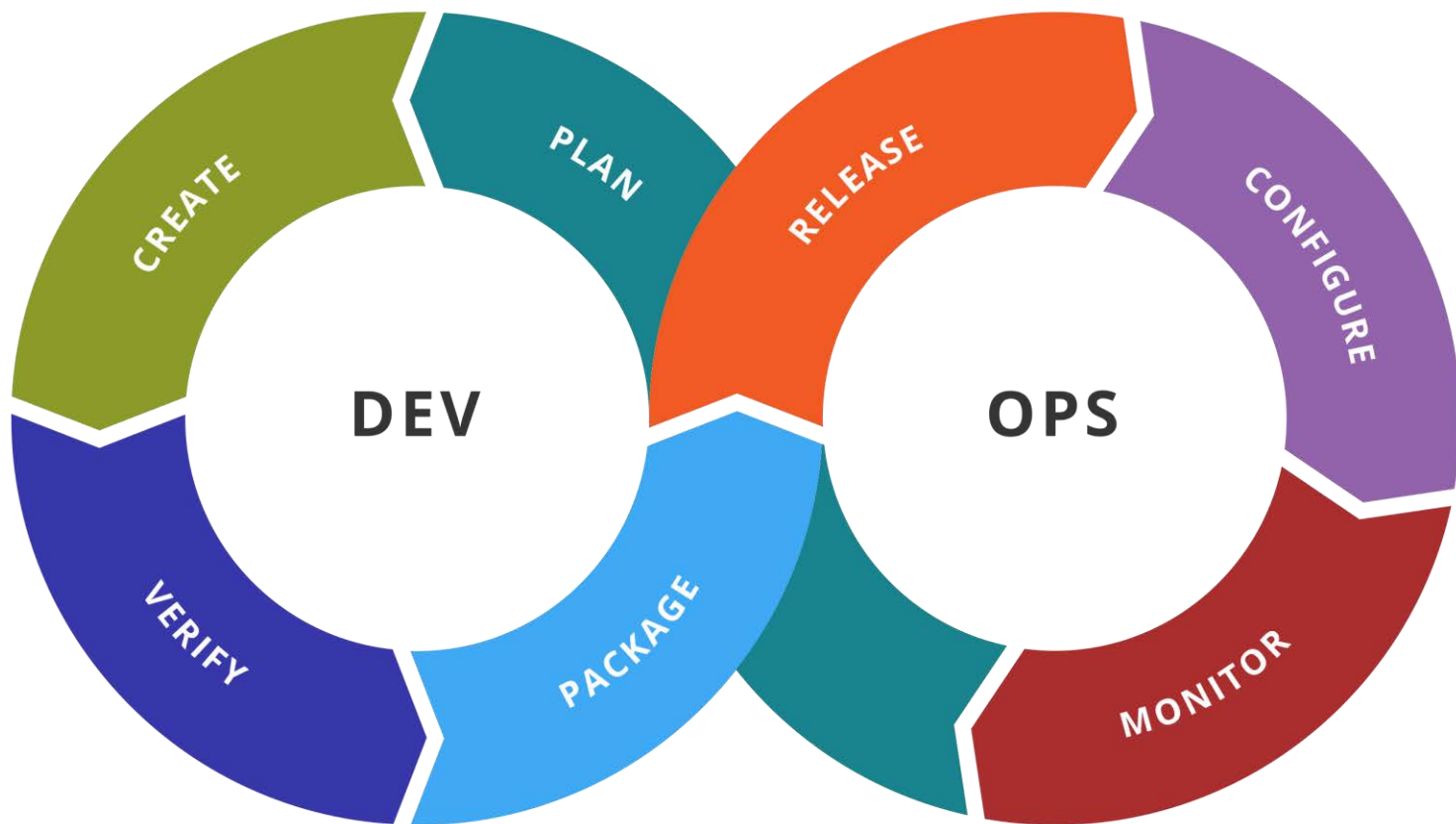
automation
tools

focus
culture

interconnecting
tasks & processes

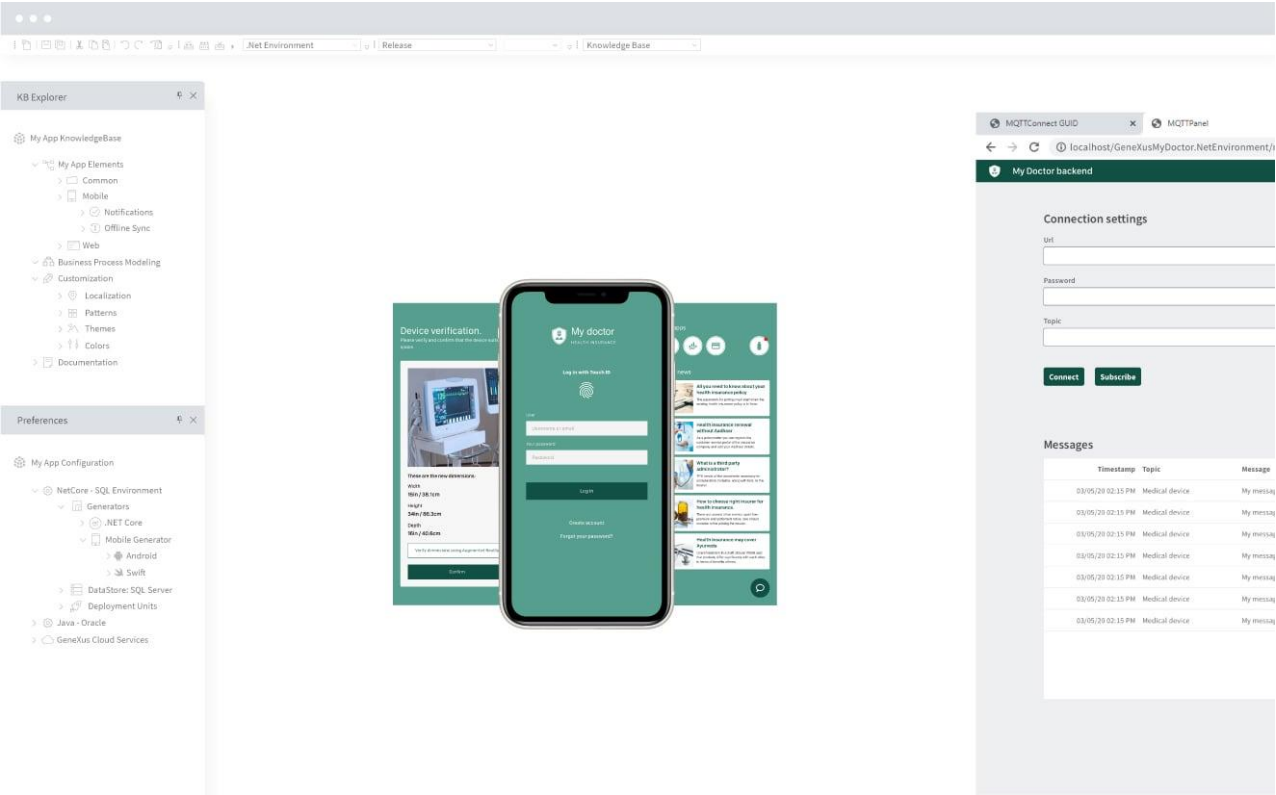
stimulating
cross-functional
roles





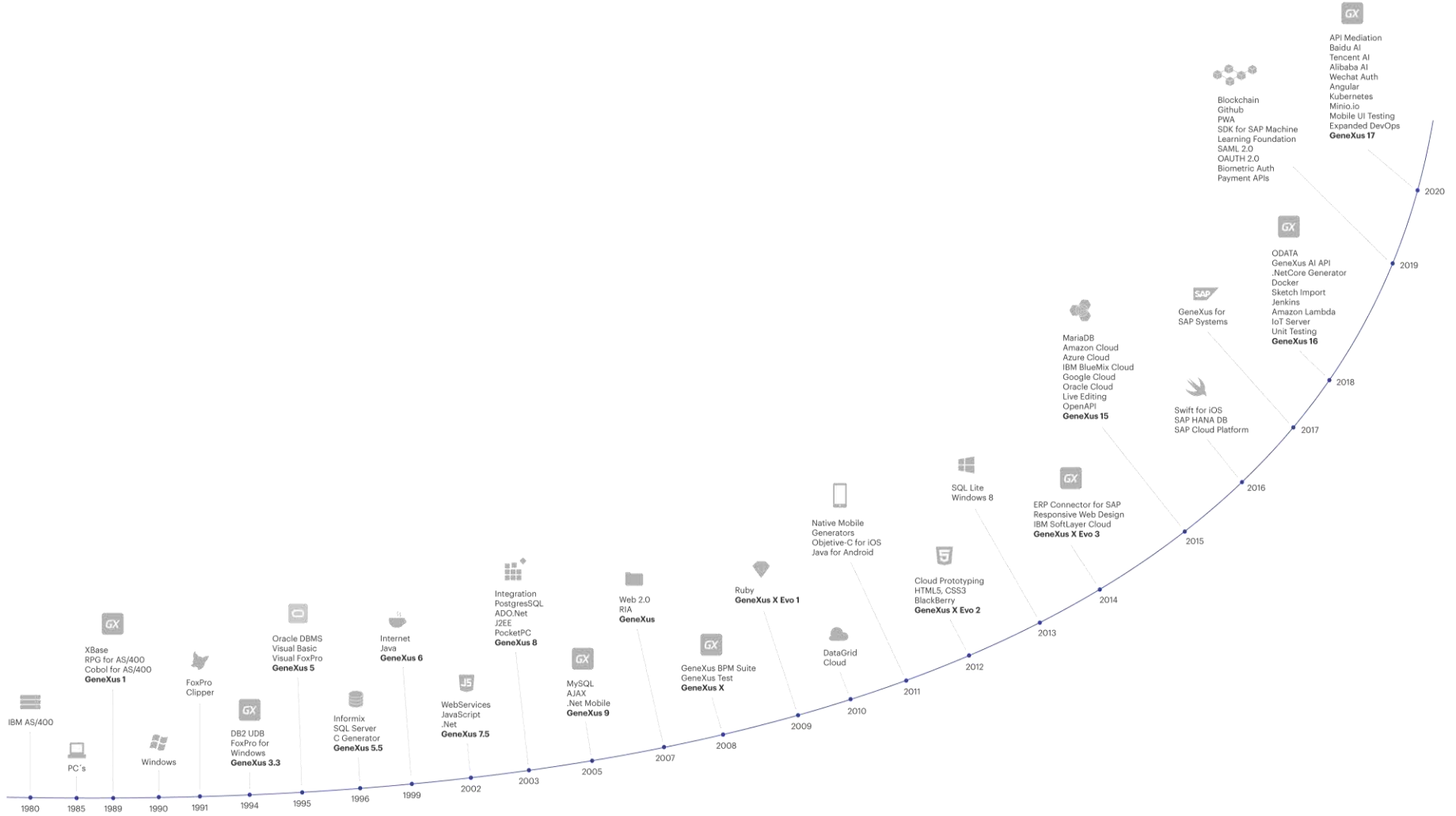
*GeneXus*TM

Software that makes Software



Our Platform

simplifies software development.



ユーザー中心の
開発アプローチ
(業務知識への着目)

+コード自動生成
+AI技術による変化の受
入

GeneXusの価値

- ・ 高生産性
- ・ マルチエクスペリエンスの提供
- ・ インクリメンタルアプローチ
- ・ 容易なスキル学習
- ・ 将来を見据えた取り組み
(future-proof)

Thank you !

GeneXus[™]